



**UNIMORE**

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

Dipartimento di Economia  
Marco Biagi

# CONSULTAZIONI PARTI ESTERNE

Università di Modena e Reggio Emilia  
CEFIN – Centro Studi Banca e Finanza

Il Presidente spiega l'avvio del RRC 2023 e illustra come sia stata avviata la consultazione delle parti esterne attraverso incontri specifici e la rilevazione attraverso un questionario.

In particolare, il presidente ha interloquito con :

- ✓ Alessandra Madaro (CFO Gruppo Granterre) il 2/12/2023
- ✓ Raoul Ascari (Concrete Finance e ITARE) incontro svolto il 10 gennaio 2024
- ✓ Marco Benini (Partner Deloitte & Touche) il 22/11/2023
- ✓ Emanuele Cristini (CRO BPER Banca)
- ✓ Maurizio Pierigè (Partner Prometeia) il 4/1/2024
- ✓ Stefano Nora (Pictet, Portfolio Manager) il 3/12/2023
- ✓ Andrea Bordigone (Banca Sella – Head of Digital Lending) il 6/12/2023

Tutti hanno risposto alla rilevazione.

L'ultima consultazione del Comitato di indirizzo è stata avviata il 1° dicembre 2023 tramite la somministrazione di questionari qualitativi e incontri del nuovo presidente del Corso di studi con le parti esterne del Comitato di indirizzo esistente, come dettagliato al punto 5 del verbale del consiglio di corso di studio del 8/01/2024 (DS1). In tale occasione sono stati individuati tre nuovi componenti che sono stati coinvolti nella consultazione: Andrea Bordigone (Head of Digital - Banca Sella), Alessandra Madaro (Chief Financial Officer - Gruppo Granterre) e Stefano Nora (Senior Portfolio Manager – Pictet London).

La consultazione è avvenuta attraverso un questionario [DS12 Questionario consultazione Comitato d'indirizzo 2023] predisposto in modo differente rispetto ai format utilizzati in precedenza. Il questionario richiedeva alle parti esterne e ai componenti del gruppo ex alumni di dare una valutazione di rilevanza agli insegnamenti esistenti, a possibili nuovi insegnamenti di potenziamento di alcune competenze e a insegnamenti innovativi da innestare nel corso di studi. In esso, si chiedevano, oltre alla valutazione numerica, suggerimenti e commenti che hanno arricchito la rilevazione e sono stati discussi negli incontri con i rappresentanti delle parti esterne.

*Il CdS analizza con sistematicità gli esiti delle consultazioni. Con riferimento all'ultima consultazione, gli esiti sono stati discussi nella riunione del gruppo di riesame svoltasi il 26/01/2024 e, successivamente, dal Consiglio di Corso di Studi nella seduta del 30/01/2024.*

# Indicazioni espresse dal comitato d'indirizzo

Dipartimento di Economia  
 Marco Biagi

		CRO	HEAD OF DIGITAL	CFO-FOUNDER	CFO	PORTFOLIO MANAGER	PARTNER	PARTNER	
		BPER	GRUPPO SELLA	ITARE	GRANTERRE	PIQTET	DELOITTE	PROMETEIA	
<b>1. COMPETENZE QUANTITATIVE</b>									
(Vettori, matrici, Trasformazioni lineari, Autovalori ed autovettori di un endomorfismo, Differenziazione e derivate parziali. Polinomio di Taylor, Ottimizzazione libera e ottimizzazione vincolata con vincoli di uguaglianza).	<b>Matematica</b>	0,80	0,85	1,00	0,63	0,74	0,84	0,94	<b>0,83</b>
Regressione lineari. Regressioni logistiche, Regressioni su serie storiche. Modelli a ritardi distribuiti e modelli ARMA	<b>Econometria 1</b>	1,14	0,85	1,00	0,75	0,99	0,84	1,05	<b>0,95</b>
Derivati: i processi stocastici, il calcolo di Ito, il modello di Black e Scholes, Rischio di mercato: definizioni e modelli, Rischio di credito: definizioni, modelli e sistemi di rating Derivati creditizi, Rischio di sostenibilità: ESG (Environmental, Social, Governance), SDG (Sustainable Development Goals), I modelli di stima dei rischi e la regolamentazione di Basilea	<b>Risk Management</b>	1,14	0,85	1,00	1,00	1,12	1,08	1,05	<b>1,03</b>
Modelli per dati panel, Modelli Logit e Probit, Stime con variabili strumentali, Modelli per Serie Storiche, Misurazione del rischio, Pricing di derivati e Simulazioni Monte Carlo	<b>Complementi di risk management</b>	1,14	0,85	1,00	1,00	0,87	1,08	1,05	<b>1,00</b>

		CRO	HEAD OF DIGITAL	CFO-FOUNDER	CFO	PORTFOLIO MANAGER	PARTNER	PARTNER	
		BPER	GRUPPO SELLA	ITARE	GRANTERRE	PIQTET	DELOITTE	PROMETEIA	
<b>COMPETENZE REGOLAMENTARI E GIURIDICHE</b>									
Introduzione alla disciplina del mercato finanziario: operatori, riserve di attività, assetto dei controlli, L'offerta al pubblico di vendita di prodotti finanziari, I principi generali della relazione banca-cliente, Il testo unico della finanza: introduzione alla legge, I servizi di investimento, Trasparenza, Il sistema alternativo di risoluzione delle controversie: l'ABF e l'ACF, regole Antiriciclaggio e antiusura.	<b>Diritto dei mercati finanziari</b>	1,03	1,13	1,00	0,88	1,12	0,96	0,70	<b>0,97</b>
Regolamentazione e vigilanza prima della crisi. Le principali cause della crisi. I principali fallimenti regolamentari, della funzione di vigilanza e del risk management degli intermediari finanziari; Processo dei controlli interni (SREP, RAF) ESG e rischio climatico-ambientale: azioni di vigilanza di BCE. Il nuovo assetto di vigilanza nell'Unione Europea: vigilanza micro e vigilanza macroprudenziale; I tre pilastri dell'Unione bancaria europea, SSM, SRM e DGS. Rischi e regolamentazione del comparto assicurativo: Solvency II.	<b>Istituzioni e mercati</b>	1,03	0,85	1,00	1,00	0,99	1,20	1,05	<b>1,02</b>

# Indicazioni espresse dal comitato d'indirizzo

Dipartimento di Economia  
 Marco Biagi

	CRO	HEAD OF DIGITAL	CFO-FOUNDER	CFO	PORTFOLIO MANAGER	PARTNER	PARTNER	
	BPER	GRUPPO SELLA	ITARE	GRANTERRE	PIQTET	DELOITTE	PROMETEIA	
<b>COMPETENZE ECONOMICHE</b>	<b>0,86</b>	<b>0,99</b>	<b>1,00</b>	<b>1,06</b>	<b>0,74</b>	<b>0,72</b>	<b>1,05</b>	<b>0,92</b>
(Moneta pubblica e privata e moneta digitale di banca centrale; il trade-off inflazione-output gap; regimi di cambio; inflation targeting; politiche monetarie non convenzionali e trasmissione della politica monetaria; crisi bancarie, di cambio e sovrane; sostenibilità del debito pubblico e rating su rischio sovrano; crisi subprime e del debito sovrano nell'eurozona; ruolo delle principali valute nei sistemi i pagamenti internazionali, funzionamento delle sanzioni e posizione internazionale dell'euro)								
<b>Scenari macrofinanziari</b>	0,92	1,13	1,00	1,13	1,24	0,72	1,17	<b>1,04</b>
Tassazione: tassonomia, equità e disegno. Modelli di prelievo e aliquote effettive e marginali. Considerazioni di efficienza e di equità. Cenni sul sistema tax-benefit italiano. Tax expenditures (detrazioni e deduzioni). Base erosion and profit shifting (BEPS). Problemi di doppia imposizione. Effetti distortivi della tassazione. Tassazione dei redditi da capitale e finanziari. Tassazione delle plusvalenze. Cenni alla tassazione della ricchezza. Tassazione e aspetti comportamenti del risparmio assicurativo-previdenziale e dei fondi comuni. Tassazione delle attività finanziarie in un contesto internazionale. Tassazione dei redditi di impresa e delle società.								
<b>Tassazione delle imprese e delle attività finanziarie</b>	0,80	0,85	1,00	1,00	0,25	0,72	0,94	<b>0,79</b>

# Indicazioni espresse dal comitato d'indirizzo

Dipartimento di Economia  
 Marco Biagi

		CRO	HEAD OF DIGITAL	CFO-FOUNDER	CFO	PORTFOLIO MANAGER	PARTNER	PARTNER	
		BPER	GRUPPO SELLA	ITARE	GRANTERRE	PIQTET	DELOITTE	PROMETEIA	
<b>COMPETENZE DI FINANCIAL MANAGEMENT</b>									
(Teoria del valore, Principali formule di formazione del valore, con e senza crescita; Analisi finanziarie a supporto della strategia (Analisi finanziarie a supporto della predisposizione dei piani aziendali, misurazione della performance; stima del costo del capitale, valutazione della crescita esterna; La valutazione di disinvestimenti e spin off, Valore e struttura finanziaria)	<b>Politiche finanziarie aziendali</b>	1,03	1,03	1,00	1,09	1,18	0,93	0,94	<b>1,03</b>
Metodologie e modelli di valutazione finanziari Il DDM e il DCF, Il Residual Income Method, Il costo del capitale implicito, I beni intangibili: performance e valutazione, Metodologie di valutazione relative, I modelli di valutazione relativi (multipli) e l'estrazione del paradigma valutativo di mercato finanziario, La valutazione dei Gruppi, Le valutazioni a supporto della gestione e delle operazioni di crescita esterna	<b>Modelli di valutazione finanziaria</b>	1,03	0,99	1,00	1,13	1,24	1,08	1,05	<b>1,07</b>
Metodi quantitativi per la gestione di portafogli finanziari, Metodo Montecarlo, Calcolo dei rendimenti standard e logaritmico, Fondamenti di teoria di portafoglio: capital allocation agli assets rischiosi, avversione al rischio e utilità attesa. Analisi fondamentale dei titoli azionari, Misure di rischio tasso, Gestione di rischio tasso: -Bond futures e utilizzo nella gestione, Misure di credit spread, strategie di asset allocation	<b>Asset management</b>	1,14	0,85	1,00	1,13	1,24	1,08	0,82	<b>1,04</b>
Fabbisogno finanziario e ciclo di vita, Finanza di mercato (private equity, - quotazione in borsa, - crowdfunding, - emissione di strumenti di indebitamento. 3) Trattazione della tecnicità del project financing	<b>Corporate &amp; investment banking</b>	0,92	1,13	1,00	1,00	0,99	0,72	0,82	<b>0,94</b>

		CRO	HEAD OF DIGITAL	CFO-FOUNDER	CFO	PORTFOLIO MANAGER	PARTNER	PARTNER	
		BPER	GRUPPO SELLA	ITARE	GRANTERRE	PIQTET	DELOITTE	PROMETEIA	
<b>BANKING</b>									
Definizione del mercato bancario e dell'ambiente competitivo, Modelli di business, , Asset and liability management; Gestione del patrimonio; Gestione e politiche di credito	<b>Gestione della banca</b>	1,14	1,13	1,00	0,88	1,24	1,20	1,05	<b>1,09</b>
(portafoglio crediti, portafoglio titoli, derivati e delle relative coperture, avviamento e relativo impairment test, raccolta, fondi per rischi ed oneri, fiscalità corrente e differita, delle partecipazioni & bilancio consolidato, patrimonio netto Analisi di bilancio, margini economici e aggregati patrimoniali, profili reddituali, di efficienza e di produttività; Valutazione del capitale economico attraverso metodi finanziari, Le misure di tipo risk-adjusted	<b>Il bilancio bancario e valutazione della performance delle banche</b>	1,14	0,99	1,00	1,00	1,12	1,20	1,17	<b>1,09</b>
(Assicurazioni e mutualità, differenze fra danni e vita, I prodotti assicurativi danni e vita , Bilancio d'esercizio (Schemi e principi contabili), Bilancio consolidato (Schemi e principi contabili), Bilancio (IFRS 17), Il regime Solvency II, Analisi di bilancio e valutazione della performance	<b>Il bilancio delle imprese e dei gruppi assicurativi</b>	0,80	0,99	1,00	1,00	0,50	1,20	1,17	<b>0,95</b>

# Indicazioni espresse dal comitato d'indirizzo

Dipartimento di Economia  
 Marco Biagi

	CRO	HEAD OF DIGITAL	CFO-FOUNDER	CFO	PORTFOLIO MANAGER	PARTNER	PARTNER		
	BPER	GRUPPO SELLA	ITARE	GRANTERRE	PIQTET	DELOITTE	PROMETEIA		
<b>POSSIBILI IDEE DI RAFFORZAMENTO DELLE COMPETENZE</b>	<b>0,95</b>	<b>1,08</b>	<b>1,00</b>	<b>1,13</b>	<b>0,99</b>	<b>0,96</b>	<b>0,97</b>	<b>1,01</b>	
(Bilancio, Lettura Bilancio e funzionamento bilancio, Analisi del bilancio per indici, Analisi della dinamica finanziaria, Programmazione e pianificazione finanziaria, Analisi di sostenibilità economico-finanziaria	<b>Bilancio e finanza aziendale</b>	1,14	0,99	1,00	1,25	1,24	1,20	1,17	<b>1,14</b>
Forme giuridiche di impresa, persone giuridiche e responsabilità limitata, Strumenti di patrimonializzazione diversi ("ibridi"), Poteri dei soci, Amministrazione e controllo di s.p.a. e di s.r.l., Operazioni straordinarie e operazioni sul capitale (Fusione / scissione) Scioglimento, Partecipazioni incrociate e gruppi di società, Opa	<b>Diritto societario</b>	0,92	1,13	1,00	1,25	0,87	0,72	0,94	<b>0,97</b>
Le strategie competitive nel retail banking (consumatori, microimprese, PMI), I modelli organizzativi, Gestione della multicanalità (I canali distributivi interni ed esterni), La gestione della relazione, I processi di credito ai consumatori, Politiche di raccolta, La comunicazione,	<b>Retail banking</b>	0,80	1,13	1,00	0,88	0,87	0,96	0,82	<b>0,92</b>
<b>POTENZIAMENTO E INNOVAZIONE DELLE COMPETENZE: QUALI SUGGERIMENTI</b>	<b>0,97</b>	<b>1,06</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,05</b>	<b>1,14</b>	<b>0,99</b>	<b>1,03</b>	
I modelli organizzativi del digital banking, I paradigmi gestionali della relazione virtuale, Il digital lending, Open innovation, Strategie e posizionamento negli ecosistemi finanziari, la gestione delle risorse umane	<b>Digital banking</b>	1,03	1,13	1,00	1,00	0,87	1,08	0,94	<b>1,01</b>
Tassonomie e indicatori di sostenibilità, Ruolo della finanza nello sviluppo sostenibile, Schemi di valutazione della sostenibilità, Misurazione del valore sociale, sustainable lending, sustainable investment, Asset management e investimenti ESG,	<b>Finanza e Sostenibilità</b>	0,92	0,99	1,00	1,00	1,24	1,20	1,05	<b>1,06</b>
	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>

(CRO Bper)

**Suggerimenti:** Suggerisco in generale **di potenziare** i seguenti ambiti: ESG RISK, DIGITAL BANKING, ECONOMETRIA, MODELLI DI RISK MANAGEMENT.

Molto importante a mio avviso **sviluppare in uno o più corsi dedicati** i temi ARTIFICIAL INTELLIGENCE E MACHINE LEARNING

**Suggerimenti:**

- ELEMENTI DA RAFFORZARE:
- POLITICA MONETARIA E I SUOI IMPATTI SUL BUSINESS BANCARIO E FINANZIARIO
  - MODELLI ORGANIZZATIVI E IL LORO IMPATTO SUGLI OBIETTIVI (AD ESEMPIO AGILE / WATERFALL / ETC.)
  - INTELLIGENZA ARTIFICIALE E LE SUE APPLICAZIONI IN BANCA
  - TECNOLOGIA E OPEN BANKING
  - POSIZIONAMENTO STRATEGICO E CAPACITÀ DI TRARRE VALORE DALL'ECOSISTEMA DELLE START-UP

Sella (head Digital)

Tutti i corsi sono rilevanti in rapporto alle funzioni che gli studenti saranno chiamati a ricoprire. Per chi è orientato al mondo della finanza (banche, asset management,....) sarebbe utile prevedere un corso sull'etica necessaria per operare in un settore storicamente caratterizzato da comportamenti non virtuosi.

Per chi deve entrare nel mondo della finanza d'impresa, sarebbe utile prevedere corsi sugli strumenti come trade finance, project finance, PPP. Sarebbe altresì utile sviluppare un corso di risk management tagliato sulle esigenze specifiche delle imprese (diverse dalle banche o dai portafogli di asset e diverse da caso a caso). Sarebbe utile, nel disegnare questi contributi, tenere presenti le esigenze specifiche delle imprese medio-piccole, in termini di competenze probabilmente meno specialistiche ma più trasversali.

In generale, sarebbe utile prevedere una formazione sul project management: come si analizzano i problemi; come si presentano le analisi (sia in forma scritta sia orale); come si monitorano i processi ed i risultati.

CFO ITARE)

# Commenti PIQTET

Dipartimento di Economia  
Marco Biagi

Matematica	Forti conoscenze di matematica sono sicuramente importanti ma probabilmente corsi di matematica sono stati già frequentati negli anni precedenti. Nella mia esperienza lavorativa come analista finanziario e gestore di portafogli non ho mai utilizzato concezioni complesse di matematica studiate all'università o durante il master come vettori, matrici, etc. Matematica, come econometria, servono comunque per il CV degli studenti
Risk Management	Modulo importante soprattutto per chi è interessato ad approfondire la carriera del risk management e della trattazione di strumenti derivati. Considerando le specificità dei vari aspetti di rischio, si potrebbe dividere il corso in 2 parti: risk management dei rischi di mercato e risk management dei rischi di sostenibilità
Complementi di risk management	Mi sembra interessante soprattutto per gli studenti che vogliono specializzarsi maggiormente nell'attività del risk manager, e quindi quasi un modulo facoltativo
Politiche finanziarie aziendali	Utile per chi vuole lavorare in azienda ma anche per chi vuole intraprendere una carriera di analista finanziario
bilancio dei gruppi assicurativi	Settore molto specifico, che anche nel mondo degli investimenti svolge un ruolo minore e dove l'analisi viene lasciata ad esperti del settore. Poco esportabile ad altri campi
Scenari macrofinanziari	In questo modulo o in uno ad hoc, aggiungerei lo studio di come funziona la trasmissione della liquidità dalle banche centrali, agli operatori finanziari e ai mercati. Negli ultimi anni la liquidità è diventata un elemento principale per l'andamento dei mercati azionari e a tasso fisso e gli strumenti di trasmissione non sono sempre compresi dagli operatori
Diritto societario	Focalizzerei l'attenzione anche sulla corporate governance (la G di ESG) per quanto riguarda i diritti degli azionisti di minoranza, composizione dei CdA, sistemi incentivanti, ecc.
Retail banking	Interessante soprattutto per chi vuole lavorare per una banca commerciale
Digital banking	Interessante soprattutto per chi vuole lavorare per una banca commerciale e/o fintech
<b>Finanza e Sostenibilità</b>	Argomento sempre più importante e ancora poco capito. Nel mondo della finanza, ci si sta spostando sempre di più dall'utilizzo di rating ESG esterni alla valutazione interna della sostenibilità di un'impresa, con analisi, confronti e engagement diretti. Competenze specifiche in questo campo sono sempre più ricercate

**Suggerimenti:** Guardando i CV di tanti studenti italiani e stranieri, vorrei sottolineare l'importanza di esperienze lavorative durante gli anni universitari. Meglio se sono rilevanti per quello che si vuole fare, in città/nazioni diverse, più di una.

Probabilmente più importante nel mondo anglosassone, ma negli ultimi anni tutti gli studenti presentano nei loro CV attività presso enti di beneficenza o la partecipazione alla creazione di eventi di beneficenza per scopi specifici, spesso gestiti all'interno dell'università

Secondo me sarebbe anche utile iniziare a pensare come insegnare ad usare l'intelligenza artificiale per l'analisi dei bilanci e dei mercati

# Commenti deloitte

Dipartimento di Economia

Marco Biagi

Matematica	Le competenze matematiche sono la base per altre materie del percorso di studio
Econometria 1	L'importanza deriva dal fatto che tale materia ha un ruolo di rilievo nell'ambito del Risk Management
Risk Management	L'importanza della materia deriva dalla rilevanza all'interno dell'azienda bancaria del ruolo del risk manager
Complementi di risk management	L'importanza della materia deriva dalla rilevanza all'interno dell'azienda bancaria del ruolo del risk manager
Diritto dei mercati finanziari	L'importanza della materia deriva dal fatto che gli argomenti trattati rappresentano conoscenze di base per lo svolgimento di qualsiasi ruolo all'interno dell'azienda bancaria
Istituzioni e mercati	L'estrema rilevanza della materia deriva dalla centralità ed attualità degli argomenti trattati; essi costituiscono patrimonio conoscitivo fondamentale per chiunque voglia ricoprire un ruolo di rilievo all'interno dell'azienda bancaria
Politiche finanziarie aziendali	Argomenti importanti, ma di natura un po' generica
Modelli di valutazione finanziaria	Conoscenze fondamentali per chiunque voglia ricoprire un ruolo di rilievo all'interno dell'azienda bancaria
Asset management	Conoscenze fondamentali per un impiego in ambito risk management
Corporate & investment banking	Argomenti molto specifici
Gestione della banca	Argomenti fondamentali per chi voglia ricoprire un ruolo di rilievo di qualsiasi natura all'interno dell'azienda bancaria
Il bilancio bancario e valutazione della performance delle banche	Per gestire adeguatamente la banca è necessario capire come i fatti aziendali trovano rappresentazione all'interno del proprio bilancio
Il bilancio delle imprese e dei gruppi assicurativi	Si veda il commento precedente, ma con riferimento alle compagnie assicurative
Scenari macrofinanziari	Il mio parere si tratta di argomenti molto tecnici e specifici
Tassazione delle imprese e delle attività finanziarie	Il mio parere si tratta di argomenti molto tecnici e specifici
Bilancio e finanza aziendale	Si tratta di conoscenze fondamentali per valutare il merito creditizio della potenziale clientela di una banca
Diritto societario	Ritengo si tratti di argomenti generici
Retail banking	Si tratta di argomenti molto importanti per chi vuole ricoprire un ruolo nella rete commerciale di una banca
Digital banking	Materia di estrema attualità
Finanza e Sostenibilità	Materia di estrema attualità
	Ritengo che sia utile concentrarsi su insegnamenti specifici che possano permettere di formare il più possibile a 360 gradi gli studenti per poter ricoprire qualsiasi ruolo all'interno di un'azienda bancaria.
	Ritengo si possa valutare qualche profilo di specializzazione relativo allo studio degli aspetti operativo/gestionali relativi ad altri intermediari finanziari rispetto alla banca, in particolare: assicurazioni, leasing, factoring, SGR, SIM, credito al consumo

# Commenti Prometeia

Dipartimento di Economia  
Marco Biagi

<b>Matematica</b>	: suggerisco casi concreti di applicazione dei contenuti a casi d'uso in ambito banking (es. movimentazione di una matrice di transizione tra status amministrativi del credito, applicazione di algoritmi di ottimizzazione alla definizione delle strategie es. di crescita di volumi, di asset allocation, etc...)
<b>Risk Management</b>	suggerisco, con riferimento alla regolamentazione, introduzione di benchmark tra diverse jurisdictions (es. FED, vs BoE vs ECB). Di potenziale interesse anche la trattazione di rischi IT e/o Cybersecurity
<b>Complementi di risk management</b>	Suggerisco rimodulazione dei contenuti (meno peso a pricing derivati e più a utilizzi delle simulazioni montecarlo, in particolare collegati a contenuti di Econometria 1)
<b>Diritto dei mercati finanziari</b>	importanza del corso elevata per chi affronterà carriere in ambito distribution / servizi di investimento, molto meno per gli altri...
<b>Istituzioni e mercati</b>	suggerisco qualche seminario di practitioner / referenti di regulator (ECB o Bankit) per indirizzare una parte del corso alle prassi operative della vigilanza (OSI, thematic review, sistemi sanzionatori , JST, etc...) e su come il regolatore conduce la propria attività ispettiva
<b>Politiche finanziarie aziendali</b>	fondamentale posizionare il corso a valle della piena comprensione dei fondamentali di contabilità generale ed analisi del bilancio (che vanno rafforzati)
<b>Modelli di valutazione finanziaria</b>	fondamentale posizionare il corso a valle della piena comprensione dei fondamentali di contabilità generale ed analisi del bilancio (che vanno rafforzati)
<b>Scenari macrofinanziari</b>	suggerisco esercitazioni finalizzate alla creazione di scenari alternativi e l'introduzione di una sezione dedicata all'interazione tra variabili macro, variabili finanziarie e bancarie e variabili industriali / settoriali
<b>Bilancio e finanza aziendale</b>	fondamentale posizionare il corso a valle della piena comprensione dei fondamentali di contabilità generale ed analisi del bilancio (che vanno rafforzati)
<b>Finanza e Sostenibilità</b>	destinerei una sezione rilevanti alla modellizzazione e misurazione dei rischi climatici (di transizione e fisici) e ambientali
	valuterei l'integrazione di un corso dedicato (o di più sezioni in più corsi) all'introduzione ai temi relativi alla gestione dell'AI nel banking... casi d'uso possono essere molto diversificati